
**Przesłanki wskazujące na konieczność
wprowadzenia nowoczesnego rachunku kosztów
w ZOZ-ach**

Główną przesłanką dla zmian w kalkulacji kosztów w ZOZ-ach jest nieefektywność w rozdysponowywaniu środków NFZ

Efekty niewłaściwej dystrybucji środków realizowanej przez NFZ:

1. Problemy finansowe wielu specjalistycznych szpitali wykonujących drogie i skomplikowane procedury medyczne,
2. Brak problemów finansowych w wielu ZOZ-ach realizujących proste wysoko wycenione przez NFZ świadczenia medyczne,
3. Ograniczony dostęp do niektórych procedur medycznych ze względu na zbyt wysokie koszty, będący jedynie konsekwencją źle skalkulowanego ich kosztu (np. zawierającego koszt niewykorzystanego potencjału).

Brak wiarygodnej informacji o kosztach leczenia poszczególnych schorzeń powoduje, że wycena poszczególnych JGP częściej jest pochodną nacisków politycznych niż wynikiem rzetelnej kalkulacji kosztów.

Jednym z głównych problemów ZOZ-ów jest brak prawidłowej informacji o kosztach niezbędnej w skutecznym zarządzaniu

Obecnie stosowane rozwiązania rachunek kosztów najczęściej nie pozwalają ZOZ-om na:

1. Poznanie przyczyn powstawania kosztów;
2. Ustalenie realnego kosztu świadczeń zdrowotnych;
3. Usprawnienie zarządzania zasobami i poprawienie ekonomicznej efektywności zakładów opieki zdrowotnej,
4. Właściwe zarządzanie kosztami i poprawianie rentowności szpitali.

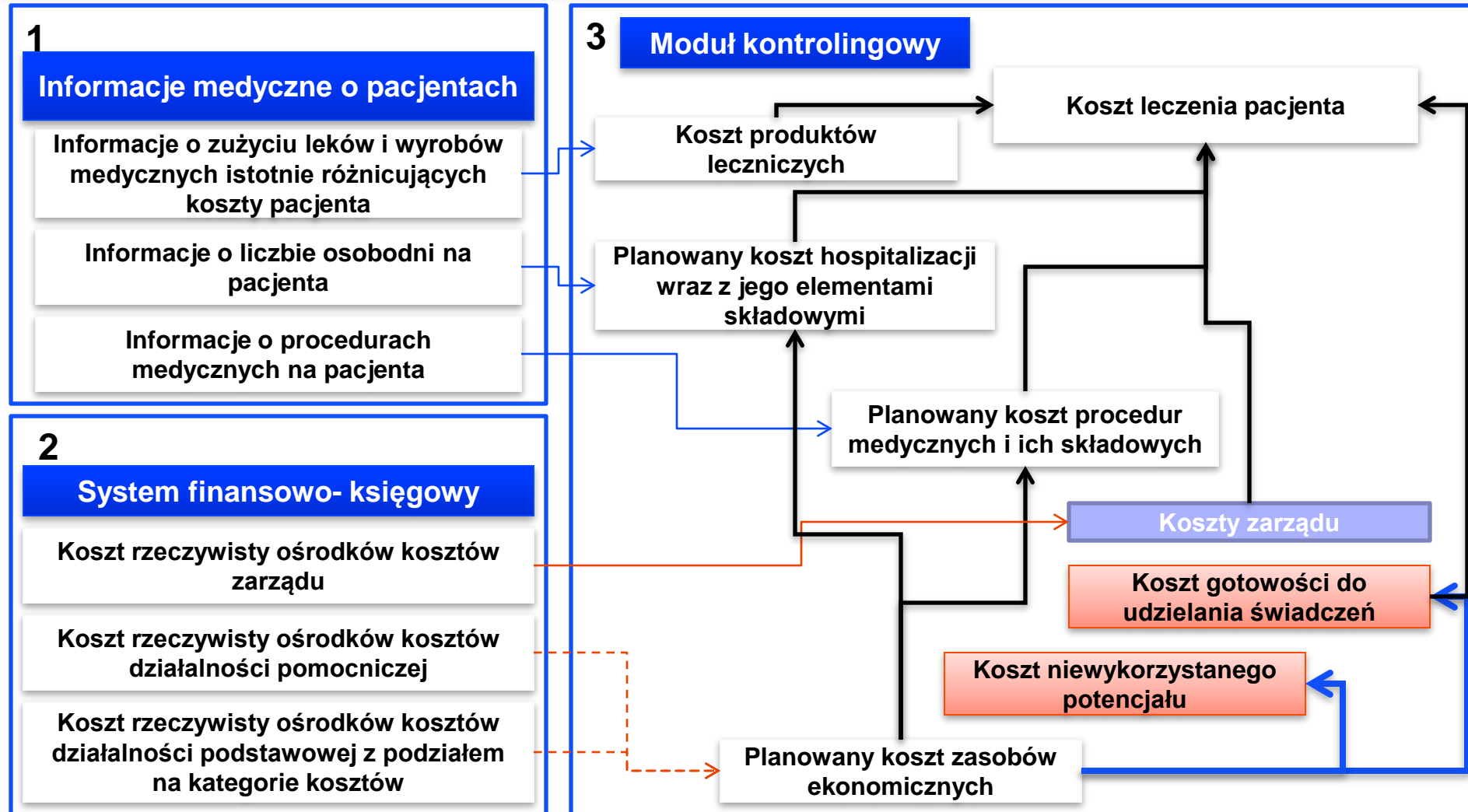
Prezentacja efektów prac w postaci nowej metodologii rachunku kosztów

Efektom przeprowadzonych warsztatów z rachunku kosztów jest wypracowanie nowoczesnych oraz efektywnych rozwiązań

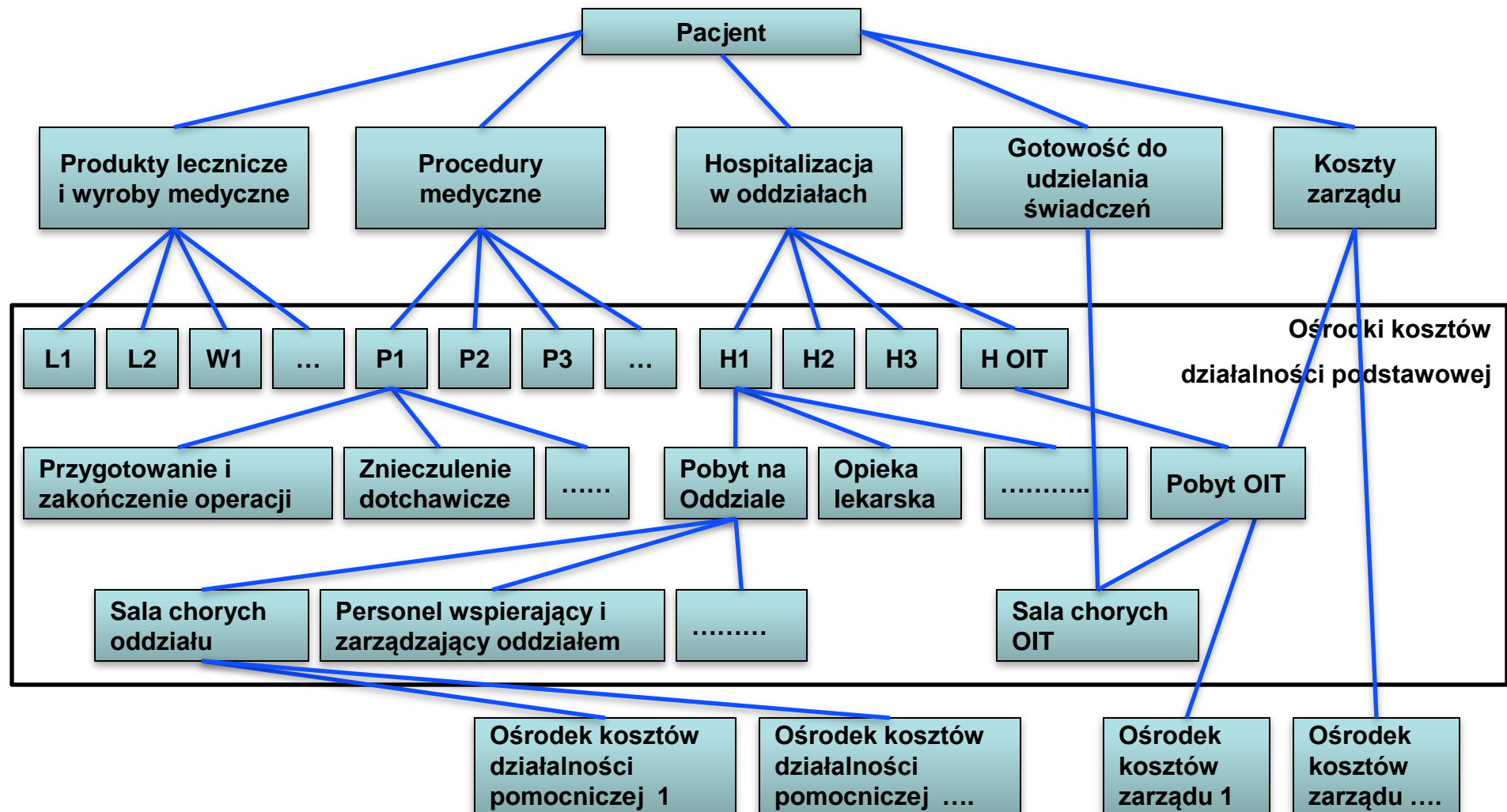
Nowa koncepcja rachunku kosztów to:

- odejście od rozwiązań rachunku kosztów preferujących informację o kosztach na poziomie pozycji rodzajowych (amortyzacji, wynagrodzeń, usług obcych) na rzecz świadomego zarządzania ilością i efektywnością posiadanych zasobów (np. poprzez lepsze ich wykorzystanie lub redukcję niewykorzystanego potencjału pomieszczeń lub urządzeń),
- odejście od typowego liczenia rentowności oddziałów (która często wynika z przychodów i kosztów, na które dany oddział nie miał żadnego wpływu) na rzecz liczenia rentowności pacjentów lub ich grup w celu uzyskania skutecznego zarządzania rentownością jednostki,
- możliwość zbudowania skutecznego systemu planowania i kontroli pozwalającego na jasne wyznaczenie odpowiedzialności za koszty poszczególnych ośrodków.

Moduł kontrolingowy na bazie informacji niefinansowych i finansowych pozwala ustalić koszty leczenia pacjenta



Obiektowa konstrukcja modułu kontrolingu zapewnia wysoką dokładność kalkulacji oraz szeroki zakres informacji kosztowej



Koszty w module kontrolingowym

W module kontrolingowym kalkulowane są planowane* koszty różnych obiektów, a w szczególności:

- wykonywanych procedur medycznych z uwzględnieniem elementów składowych procedur,
- osobodni hospitalizacji z uwzględnieniem: pobytu na oddziale, opieki lekarskiej i pielęgniarskiej na oddziale,
- produktów leczniczych przypisanych bezpośrednio pacjentowi z uwzględnieniem ceny ich nabycia oraz kosztów apteki,
- gotowości do udzielania świadczeń opieki zdrowotnej,
- zarządu przypisane pacjentowi,
- pacjentów obejmujących wymienione wyżej elementy,
- zasobów ekonomicznych z podziałem na zasoby wykorzystane do realizacji świadczeń medycznych oraz koszty niewykorzystanego potencjału.

*Efektywne zarządzanie wymaga, aby informacja była znana przed podjęciem decyzji, a więc powinna mieć charakter informacji planowanej.

Analiza wpływu rozwiązań wypracowanych w ramach projektu na funkcjonowanie systemu ochrony zdrowia

Wiarygodna informacja o kosztach usług pozwoli na rzetelną ocenę rentowności ZOZ-ów oraz pozwoli ograniczyć ich straty

Główne korzyści z zastosowania nowego rachunku kosztów w ZOZ to:

- prawidłowa kalkulacja kosztów usług medycznych,
- skuteczna identyfikacja przyczyn braku rentowności konkretnych pacjentów lub jednorodnych grup pacjentów,
- możliwość przeprowadzenia rzetelnej ekonomicznej oceny inwestycji proponowanych przez organ założycielski lub właścicielski.

Wiarygodna informacja o kosztach usług medycznych umożliwi świadome ustalanie cen oraz prowadzenie negocjacji z płatnikami (ubezpieczycielami, komercyjnymi pacjentami, Narodowym Funduszem Zdrowia).

Nowy rachunek kosztów pozwoli na zmiany systemowe poprawiające efektywność funkcjonowania służby zdrowia

Otrzymana z wybranych szpitali, jednolicie przygotowana informacja o kosztach pozwoli na:

- ustalenie realnych kosztów leczenia poszczególnych schorzeń ilepszą wycenę usług medycznych i bardziej prawidłowy podział środków między poszczególnymi ZOZ-ami,
- porównanie kosztów leczenia poszczególnych schorzeń w różnych ZOZ-ach oraz różnymi technikami w celu optymalizacji globalnych kosztów leczenia,
- skuteczną ocenę efektywności podejmowanych decyzji inwestycyjnych.

Długotrwałym efektem zastosowania nowego rachunku kosztów będzie poprawa efektywności poszczególnych ZOZ-ów (redukcja ich kosztów) oraz poprawa efektywności całej służby zdrowia poprzez kierowanie świadczeń i środków do miejsc w których zostaną one wykonane najefektywniej.