



Ministerstwo Zdrowia



Informacja nt. rozpoczęcia realizacji projektu *Nowoczesne zarządzanie w zakładach opieki zdrowotnej – szkolenia z zakresu rachunku kosztów i informacji zarządczej oraz narzędzi restrukturyzacji i konsolidacji ZOZ*

Projekt *Nowoczesne zarządzanie w zakładach opieki zdrowotnej – szkolenia z zakresu rachunku kosztów i informacji zarządczej oraz narzędzi restrukturyzacji i konsolidacji ZOZ* współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki realizowany jest, jako projekt partnerski, wspólnie przez Ministerstwo Zdrowia – Departament Ubezpieczenia Zdrowotnego oraz Szkołę Główną Handlową w Warszawie.

Cel projektu

Głównym celem projektu jest szkolenie osób zaliczających się do kadry zarządczej zakładów opieki zdrowotnej (ZOZ) w zakresie możliwości wykorzystania narzędzi rachunkowości zarządczej oraz w zakresie metodologii zbierania, przetwarzania i raportowania informacji o kosztach świadczeń zdrowotnych.

Dodatkowym celem Projektu będzie upowszechnienie wiedzy nt. nowoczesnych narzędzi restrukturyzacji ZOZ oraz modeli konsolidacji (integracji pionowej) świadczeniodawców opieki zdrowotnej, zarówno wśród osób reprezentujących kadrę zarządczą ZOZ, jak również wśród przedstawicieli organów założycielskich ZOZ.

Szkolenia/ warsztaty w ramach projektu

Szkolenia „liderów”

Realizacji głównego celu projektu posłużą przede wszystkim intensywne szkolenia tzw. „liderów” rachunku kosztów, które obejmą przedstawicieli kadry zarządczej zakładów opieki zdrowotnej uczestniczących w projekcie (po 1 osobie z ZOZ). Każdy uczestnik tych szkoleń weźmie udział w jednej z 40 sesji szkoleniowych – 4 dni po 32 godziny. Szkolenia „liderów” rozpoczną się najwcześniej we wrześniu 2010 r.

Szkolenia-konferencje

Realizacji drugiego z ww. celów projektu służyć będą jednodniowe szkolenia-konferencje organizowane na terenie całej Polski (co najmniej we wszystkich miastach będących obecnie stolicami województw), w których przewidziany jest łącznie udział 740 przedstawicieli





Ministerstwo Zdrowia



organów założycielskich oraz ok. 6000 przedstawicieli ZOZ (średnio po 5 osób z każdego ZOZ objętego projektem). Szkolenia-konferencje rozpoczną się najwcześniej w lipcu 2010 r. W ramach 8 godzin szkoleniowych przewidzianych na każdej konferencji, oprócz modułu poświęconego restrukturyzacji i konsolidacji świadczeniodawców opieki zdrowotnej, nastąpi również prezentacja metodologii rachunku kosztów, wypracowanej w fazie warsztatowej Projektu.

Warsztaty nt. metodologii rachunku kosztów

Realizacja zasadniczego celu projektu szkoleniowego wymaga uprzedniego wypracowania szczegółowego modelu rachunku kosztów. W związku z tym w pierwszej, przygotowawczej fazie projektu (marzec – lipiec 2010) zostaną zorganizowane warsztaty, służące wypracowaniu optymalnych rozwiązań w zakresie metodologii rachunku kosztów w zakładach opieki zdrowotnej - wg. koncepcji stworzonej przez kadre naukowo-dydaktyczną Szkoły Głównej Handlowej, pod przewodnictwem Pani Prof. dr hab. Gertrudy Świdorskiej, Główne cele tego etapu to:

- opracowanie szczegółowej metodologii rachunku kosztów (procesu gromadzenia, przetwarzania i raportowania wewnętrznej informacji o kosztach świadczeń zdrowotnych);
- opracowanie wzorcowego planu kont w części dotyczącej ewidencji kosztów;
- opracowanie instrukcji kosztów;
- opracowanie podręcznika z oprogramowaniem wspierającym proces szkolenia;
- opracowanie wskazówek wykorzystania informacji uzyskanych z rachunku kosztów do podejmowania decyzji operacyjnych i strategicznych.

Liczba osób uczestniczących w ww. szkoleniach, z uwagi na ich intensywność oraz interaktywny charakter została ograniczona do 60 osób – reprezentujących kadre zarządcą wybranych ZOZ. Do udziału w tej fazie projektu konieczne było wytypowanie osób wyróżniających się odpowiednimi kompetencjami w obszarze zarządzania w ZOZ i szczególnie zainteresowanych problematyką rachunku kosztów oraz gotowych poświęcić temu przedsięwzięciu znaczną ilość czasu i osobistego zaangażowania.

W celu uzyskania zgłoszeń od ograniczonej liczby jednostek zainteresowanych udziałem w fazie warsztatowej projektu w dniu 8 grudnia 2009 r. zamieszczono na stronie internetowej MZ ogłoszenie, w którym zaproszono zainteresowane ZOZ do przesyłania zgłoszeń, wraz z CV kandydatów. Z uwagi na ograniczoną liczbę miejsc na warsztatach oraz ograniczony czas przeznaczony na dokonanie ostatecznego wyboru uczestników przyjęto, że przy rekrutacji uwzględnionych zostanie wyłącznie pierwsze 40 nadesłanych zgłoszeń. Poza grupą 40 zakładów, których zgłoszenia wpłynęły jako pierwsze przy rekrutacji uwzględniono również 8 zgłoszeń przesłanych przez szpitale uczestniczące w projekcie „EuroDRG” realizowanym przez NFZ, do których zwrócono się w pierwszej kolejności (niezależnie od opublikowanego ogłoszenia o naborze) z uwagi na zachodzącą komplementarność



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Ministerstwo Zdrowia



obu projektów. Ostatecznego wyboru kandydatów dokonano na podstawie szczegółowych kryteriów merytorycznych opracowanych przez zespół naukowo-dydaktyczny SGH.

Warsztaty nt. konsolidacji świadczeniodawców opieki zdrowotnej

Dodatkowo we wstępnej fazie projektu odbędą się również warsztaty dot. możliwych rozwiązań w zakresie konsolidacji (integracji pionowej) świadczeniodawców opieki zdrowotnej (w szczególności w kontekście prowadzonych przez ZOZ działań restrukturyzacyjnych). Warsztaty te, służyć będą analizie i wypracowaniu modeli świadczenia usług zdrowotnych w oparciu o założenia koordynowanej opieki zdrowotnej. Modele te zostaną następnie zaprezentowane podczas szkoleń-konferencji. Warsztaty odbędą się w formie dwudniowego zjazdu, z udziałem 20 osób reprezentujących beneficjentów projektu, wyłonionych spośród osób o najwyższych kwalifikacjach, wskazanych przez ekspertów współpracujących z Ministerstwem Zdrowia. Warsztaty te powinny odbyć się w marcu lub kwietniu br.

Warsztaty nt. metodologii raportowania zewnętrznego

Na dalszym etapie Projektu (najwcześniej w drugiej połowie 2011 r.) planowana jest jeszcze jedna faza warsztatowa z udziałem tylko niewielkiej części beneficjentów - warsztaty dot. metodologii raportowania zewnętrznego, w których weźmie udział grupa ok. 80 przedstawicieli kadry zarządczej wybranych ZOZ.

Określenie grupy docelowej

Ze względu na konieczność przyjęcia ograniczonej liczby uczestników szkoleń zdecydowano się na zastosowanie obiektywnego i miarodajnego kryterium, jakim jest wartość kontraktu na udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej zawartego z NFZ. Decyzja objęcia wsparciem jednostek, które posiadały w roku 2008 takie kontrakty o maksymalnej kwocie zobowiązania NFZ powyżej 3 mln zł. (stąd liczba 1213 ZOZ), oznacza, że ze szkoleń skorzystają wszystkie szpitale udzielające świadczeń finansowanych ze środków publicznych, a ponadto również większe placówki opieki ambulatoryjnej oraz zakłady opiekuńczo-lecznicze i pielęgnacyjno-opiekuńcze.

Na ogólną liczbę 740 beneficjentów reprezentujących organy założycielskie składają się przedstawiciele: 306 gmin miejskich, 379 powiatów, 32 samorządów wojewódzkich oraz 11 podmiotów spośród administracji centralnej i uniwersytetów medycznych.





Ministerstwo Zdrowia



Rekrutacja uczestników projektu

Rekrutacja uczestników szkoleń-konferencji (ok. 6700 osób) oraz szkoleń „liderów” (1191 osób) zostanie przeprowadzona za pośrednictwem specjalnie stworzonej internetowej platformy informatycznej Projektu, która powinna zostać uruchomiona do końca czerwca 2010 r. Na platformie pojawią się specjalne formularze zgłoszeniowe dla uczestników szkoleń oraz będą tam publikowane wszelkie informacje dot. przebiegu realizacji projektu i inne materiały związane z jego tematyką.

Niezwłocznie po uruchomieniu platformy informatycznej Projektu do wszystkich zakładów opieki zdrowotnej oraz organów założycielskich ZOZ objętych projektem zostaną wysłane pocztą pisma z zaproszeniem do rejestrowaniu uczestników do udziału w Projekcie, wraz z podaniem adresu internetowego platformy.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOLECZNY

